

Association
**FRANCE
PARRAINAGES**



Grandir ensemble, ici et là-bas



RAPPORT D'ACTIVITE 2013



Le mot du Président

2013 a été une année contrastée pour France Parrainages.

Le développement de France Parrainages s'est poursuivi dans ses différentes composantes. Parrainage de proximité, qui s'adresse aux enfants dès 2 ans, et parrainages des jeunes vers l'autonomie qui s'adresse aux jeunes de 14 et à 21 ans. A fin 2013 plus de 550 enfants et jeunes étaient parrainés en France grâce à France Parrainages. Ils étaient un peu moins de 480 fin 2012. Nous avons également eu le plaisir d'étendre notre présence grâce à l'ouverture d'une cinquième antenne dans le Loiret. Enfin, 2013 a été marquée par la création du réseau France Parrainages qui regroupe, outre France Parrainages, des associations indépendantes, avec pour objectif le développement du parrainage de proximité en France.

Côté parrainage monde, 2013 a été marquée par une nouvelle diminution du nombre de parrainages individuels. A fin 2013, 7 285 enfants étaient parrainés individuellement dans 16 pays. Ils étaient 7 491 à fin 2012. Dans le contexte économique actuel, nous ressentons bien combien franchir le pas de l'engagement dans le parrainage est difficile. Il nous appartient cependant de réfléchir à la manière de nous adapter pour nous permettre d'accompagner davantage d'enfants. En 2013 nous avons également continué à financer des projets de développement dans les régions où des enfants sont parrainés. Au total, 12 000 enfants ont bénéficié en 2013 soit d'un parrainage individuel, soit d'un parrainage collectif, soit du financement d'un projet de développement.

2013 a également été une année de changement pour France Parrainages, une année difficile, comme pour d'autres associations, marquée par la stagnation, mais aussi par la diminution programmée du soutien accordé par certains financeurs publics et privés. Cette situation est aggravée chez France Parrainages par la diminution constatée depuis plusieurs années des dons et des legs.

Dans ce contexte, notre association a été contrainte de réduire ses coûts annuels de fonctionnement. Ceci a entraîné malheureusement la suppression d'un certain nombre de postes. Bien évidemment cette opération difficile s'est faite avec le souci du reclassement des personnes concernées.

Nous sommes conscients des efforts qui sont demandés à tous les membres de notre association, salariés et bénévoles, parrains et marraines, pour s'adapter à la situation.

Ces efforts doivent permettre à France Parrainages de maintenir intacte sa volonté :

- Vis-à-vis des parrains/marraines, de leurs filleuls et des parents de poursuivre son activité dans toutes ses composantes (Parrainage de Proximité, Parrainage des Jeunes vers l'Autonomie et Parrainage International)
- Vis-à-vis de tous les enfants en attente de parrainage de poursuivre son développement
- Vis-à-vis des adhérents, parrains/marraines et donateurs d'assurer son indépendance économique en maintenant un juste équilibre entre ressources pérennes et dépenses de fonctionnement.

Pour ces raisons économiques, mais aussi pour une question de sens, nous souhaitons faire évoluer nos modes de gouvernance dans la droite ligne du développement de la vie associative que nous encourageons fortement depuis 4 ans.

L'avenir de notre association repose sur sa capacité à fonctionner plus simplement comme une « initiative de citoyens engagés » auprès des filleuls et non comme un « service » qui organise une prestation humanitaire ou sociale.

C'est pourquoi, chaque marraine, chaque parrain, chaque parent, chaque bénévole non parrain est invité à prendre part aux activités de France Parrainages.

- En priorité dans un domaine crucial pour nous : faire connaître le parrainage autour de soi, donner envie de nous rejoindre en devenant parrain, marraine, partager son expérience au sein de son entourage personnel et professionnel,
- Ensuite, pour ceux et celles qui le peuvent : permettre le développement du parrainage grâce à des actions de communication, de recherche de fonds ainsi que d'autres activités récurrentes d'animation, de gestion et d'accompagnement des parrainages.

Grâce aux contributions de chacun, notamment de ceux qui vivent le parrainage comme un engagement fort et qui ont aidé à le faire progresser au niveau de qualité apprécié de tous, France Parrainages continuera de grandir et de rayonner.

Nous avons tous beaucoup à gagner d'une vie associative plus nourrie et plus engageante. 2014 le démontrera.



Jacques Bellet
Président

« Grandir ensemble, ici et là-bas »

La réciprocité est au cœur des principes d'action France Parrainages, elle détermine notre conviction :

L'ouverture à l'autre est une richesse et le parrainage est un partage dans lequel filleuls et parrains grandissent ensemble.

Le parrainage en France

Pour grandir et s'épanouir, tout enfant ou adolescent a besoin de s'appuyer sur ses parents et/ou d'autres adultes. La famille, les amis, les voisins les entourent généralement. Mais certains enfants n'ont pas cette chance, soit parce qu'ils sont isolés et vulnérables, soit parce que leur famille traverse des difficultés ou des moments de fragilité.

Avec un parrain ou une marraine à leurs côtés, ces enfants peuvent alors enrichir leur histoire, vivre d'autres expériences, s'épanouir, en un mot : grandir.

Les parrains font partie de l'entourage bienveillant qui apporte à l'enfant une ouverture culturelle, sociale et affective qui les aide à s'ouvrir aux autres. Et surtout, les enfants peuvent compter sur ces adultes.



TEMOIGNAGES

« Je ne pensais pas que des personnes qui n'étaient pas de ma famille pouvaient s'intéresser à moi ! C'est chouette » Sami, 12 ans

« Notre mission, c'est de proposer à notre filleul une respiration dans son rythme quotidien, lui permettre de se retrouver au calme, sortir, prendre l'air. » Catherine, marraine

RESEAU FRANCE PARRAINAGES

En 2013, suite à un appel à projet organisé par la Fondation pour l'Enfance, 3 associations ont rejoint le Réseau France Parrainages. Elles contribuent au développement du parrainage de proximité en région : **Horizon Parrainage** en région Rhône-Alpes, **Parrainage 17** en Charente-Maritime et **Parrainage 33** en Gironde. Ces associations sont juridiquement et financièrement indépendantes de France Parrainages. Elles ne sont pas non plus incluses dans le périmètre de l'agrément du Comité de la Charte.

CHIFFRES CLES 2013 :

- ✓ **137 parrainages mis en place grâce à France Parrainages, 177** si l'on ajoute les associations partenaires membres du réseau France Parrainages
- ✓ **558 parrainages accompagnés par France Parrainages, 690** si l'on ajoute les associations partenaires membres du réseau France Parrainages
- ✓ **5 antennes** : Ile-de-France depuis plus de 20 ans, Picardie depuis 17 ans, Nord depuis 10 ans, Rennes depuis 4 ans et lancement d'une équipe dans le Loiret
- ✓ **3 associations partenaires** ont rejoint le réseau France Parrainages : Horizon Parrainage (Rhône Alpes), Parrainage 17 (Charente Maritime) et Parrainage 33 (Gironde)
- ✓ Des enfants parrainés dans **14 départements** : Somme, Oise, Nord, Ille et Vilaine, Seine-St-Denis, Val-de-Marne, Yvelines, Paris, Hauts-de-Seine, Seine-et-Marne, Loiret, Gironde, Charente-Maritime et Rhône-Alpes

Des parrainages pour les enfants **dès le plus jeune âge** (à partir de 2 ans) jusqu'aux parrainages adaptés aux besoins des **jeunes qui veulent accéder à leur autonomie**.

	Nb de Parrainages accompagnés en 2013	Nb de Parrainages mis en place en 2013
Ile de France	200	58
Ille et Vilaine	42	11
Oise et Somme	85	10
Nord	229	56
Loiret	2	2
TOTAL	558	137
Partenaires France		
Parrainages		
Rhône Alpes	91	24
Charente Maritime	24	11
Gironde	17	5
TOTAL Réseau France		
Parrainages	690	177

COMMENT SE DERoule LE PARRAINAGE ?

L'accompagnement est au cœur de notre action : pour qu'un parrainage se passe bien, il est important que chacun puisse dialoguer, être épaulé et soutenu quand il en a besoin. France Parrainages réunit les parrains, les marraines, les parents, les enfants, les bénévoles et des équipes spécialisées dans l'Enfance.

- **La préparation**

Chacun est accompagné lorsqu'il se prépare au parrainage et à la première rencontre avec le parrain, la marraine ou le filleul et sa famille.

- **L'accompagnement**

Chacun (parrain, marraine, filleul ou parent) est accompagné dans le parrainage, au fil des mois et des années, chaque fois qu'il ou elle a besoin d'échanger, de poser des questions ou d'être conseillé... Des rendez-vous individuels ou par téléphone sont aussi proposés.

- **Le soutien**

Des moments collectifs (groupe de parole, soirées à thème...) sont organisés pour échanger, partager les expériences de chacun, proposer une écoute.

- **La convivialité**

L'association organise régulièrement des sorties, des fêtes, des activités culturelles et sportives, des pique-niques, qui réunissent adultes et enfants. Ce sont des moments chaleureux qui permettent de tisser et de renforcer les liens entre parents, parrains, filleuls et bénévoles.

Le parrainage international

LE PARRAINAGE INDIVIDUEL



Le parrain ou la marraine finance les trois besoins essentiels de son filleul : éducation, alimentation et santé. Au travers des échanges de courriers, de photos, de mails et parfois de rencontres dans son pays, l'enfant reçoit une marque de confiance et d'attention irremplaçable : il se sent reconnu et encouragé et cela l'aide aussi à grandir.

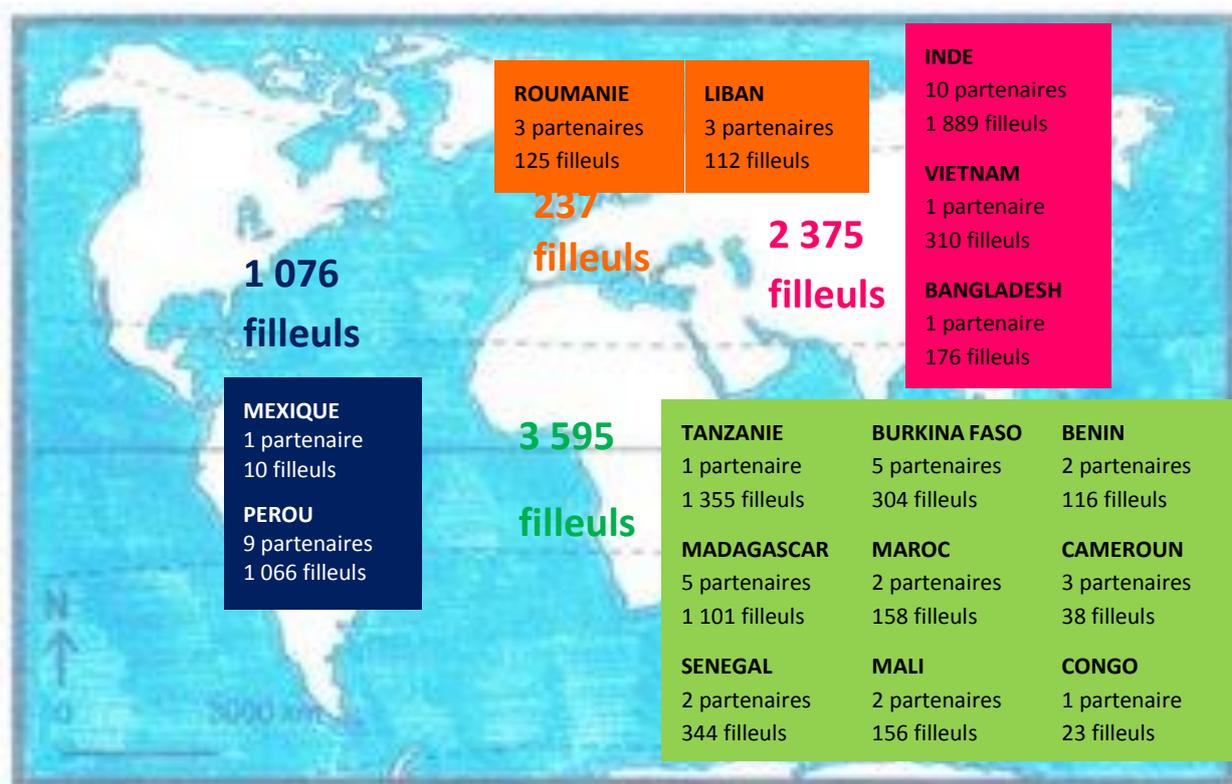
En 2013, en réponse à la demande de nos partenaires locaux face à la hausse du coût de la vie, le montant du parrainage individuel est passé de 24€ à 28€ par mois.

Près de 90% de nos parrains ont accepté cette hausse nécessaire aux besoins de leur filleul.

CHIFFRES CLES 2013

- ✓ **12 000 enfants** aidés à l'international, **7 283** enfants parrainés individuellement par **6 223** parrains et marraines
- ✓ **1 064 enfants pour qui un parrainage a démarré** - un nombre en légère baisse par rapport à 2012
- ✓ **235 parrains nous ont rejoints.** Preuve de la qualité du parrainage, 41% des nouveaux parrainages proviennent du bouche à oreille (un ancien parrain ou donateur qui parle de France Parrainages autour de lui). 33% des nouveaux parrainages sont issus du site internet
 - **77% des nouveaux parrainages** (soit 819 parrainages) ont démarré après la fin du précédent
 - **1 276 parrainages ont pris fin en 2013 : 63% des arrêts sont dus à des changements de la situation chez l'enfant** (fin des études, déménagement...) mettant fin à la nécessité du parrainage
 - 37% des arrêts sont le fait des parrains : près de la moitié de ces arrêts est due à des problèmes financiers, familiaux ou de santé
- ✓ **6% des parrains (421) donnent 10 € supplémentaires** par mois pour la communauté de leur filleul : c'est le Parrainage Plus
- ✓ **81 000€** : c'est le montant des dons aux filleuls à Noël, en supplément du parrainage mensuel. Un montant en baisse régulière depuis 3 ans.

Répartition géographique des 7 283 enfants parrainés dans 16 pays du monde



Les pays les plus représentés sont l'Inde (1 889 parrainages), la Tanzanie (1 355 parrainages), Madagascar (1 101 parrainages) et le Pérou (1 066 parrainages).

Dans 4 pays (Mexique, Congo, Cameroun et Liban), les parrainages en cours se poursuivent jusqu'à ce que les enfants deviennent autonomes, mais aucun nouveau parrainage n'est mis en place.

France Parrainages travaille avec une cinquantaine de partenaires dans le monde, dont 11 sont des organisations laïques.

LES PROJETS

Il s'agit de projets qui permettent d'éduquer, de nourrir ou de soigner les enfants. **12 000 enfants** ont bénéficié en 2013.

Tous les projets sont proposés et réalisés par nos partenaires locaux et bénéficient aux enfants parrainés individuellement ainsi qu'aux autres enfants de leur communauté. Certains sont ponctuels (construction d'école par exemple) et d'autres sont durables (fonctionnement d'une cantine d'école). Selon l'importance du budget, ces projets sont financés par des particuliers et par des entreprises et mécènes.

En 2013, **482 000€ ont été utilisés** pour le financement de projets de développements et autres actions sociales, en faveur des enfants parrainés et de leur communauté. Par exemple, nous avons financé la construction de salles de classe à Vypeen Island et la réparation (et rénovation) de l'école Saint Joseph en Inde, la réhabilitation de 8 maisons à Ilena (Madagascar), un appui supplémentaire à nos filleuls du Mali suite au conflit, une camionnette, qui permettra à la famille d'un filleul à Dalat (Vietnam) d'avoir des revenus plus réguliers, un séjour au bord de la Mer Noire totalement pris en charge pour 20 filleuls parrainés en Roumanie - ainsi que de nombreux autres projets.

LES FAITS MARQUANTS DE 2013

Les « parrains voyageurs » - le renforcement du lien entre parrains et filleuls

31 filleuls ont reçu la visite de leurs parrains, venus à leur rencontre sur le terrain : grâce aux 3 voyages organisés par France Parrainages (au Pérou, en Tanzanie et en Inde), en partenariat avec l'agence "Voyager Autrement", ou bien par leurs propres moyens.

Des rencontres avec les partenaires locaux, à Paris et à Lyon, sur le thème « *Comment le parrainage change la vie d'un enfant ?* » ont été organisées : plus d'une centaine de participants ont pu découvrir le cadre de vie de leurs filleuls et échanger avec les partenaires locaux mais aussi les autres parrains et les équipes de France Parrainages.

Le déploiement d'un nouveau système de correspondance

Dans un objectif de renforcement du lien entre filleul et parrain, un nouveau système de correspondance est en cours de déploiement avec nos différents partenaires. Il prévoit l'envoi d'une lettre et une photo à Noël, un rapport complet sur chaque enfant à la fin de l'année scolaire et une réponse en temps réel à tous les envois des parrains (courriers, colis, dons, cadeaux...).

TEMOIGNAGES

« Nous versons de l'argent chaque mois pour Lansa. C'est tellement peu pour nous, on ne mange pas moins à cause de ça... Mais pour ces enfants, c'est un changement de vie. Ça leur permet l'accès aux soins et surtout à l'éducation, et donc éventuellement à un métier, ce qui ne serait pas possible autrement. Parrainer un enfant c'est lui donner un avenir » Ingebord, marraine de Lansa en Roumanie

« Nous avons été très impressionnées et enthousiasmées par tout ce que nous avons vu, vécu et constaté. Le parrainage, qui a ses contraintes, donne du corps et de la vie à notre désir de solidarité vis à vis des pays du Sud et crée des liens humains que rien ne peut remplacer » Agnès, marraine, témoinne de la rencontre avec sa filleule en Tanzanie

Vie associative et communication

La vie associative, ce sont tous les bénévoles, parrains, marraines, donateurs, adhérents qui s'engagent aux côtés des enfants parrainés et contribuent, d'une façon ou d'une autre, au rayonnement du parrainage. Quels que soient leurs profils, ces bénévoles et adhérents agissent directement en faveur du parrainage ou contribuent à la réalisation et à l'essor de nos actions à travers des compétences techniques (communication, logistique, linguistique, informatique, administrative...).

ADHERENTS

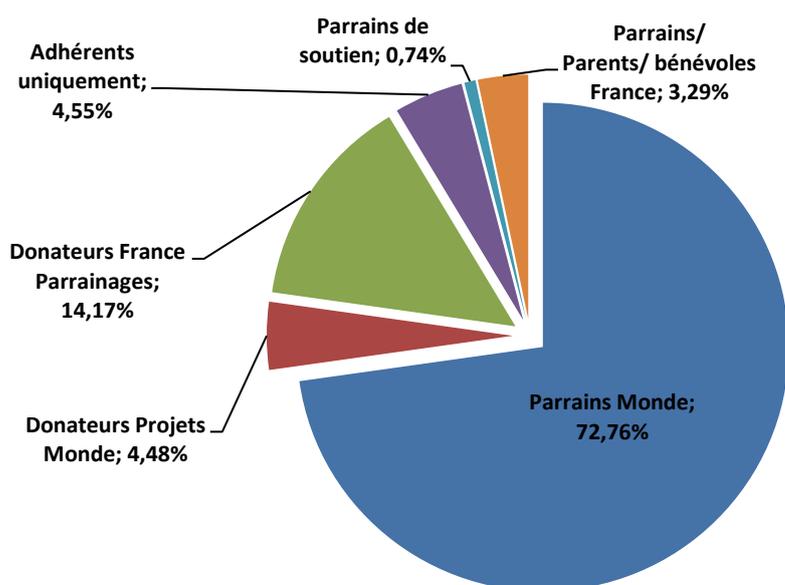
Devenir adhérent est une manière supplémentaire de montrer son engagement aux côtés de France Parrainages et d'œuvrer en faveur de notre cause : aider les enfants à grandir et à s'épanouir.

Les adhérents contribuent aussi à l'enrichissement de la vie associative, et permettent de construire une véritable chaîne de solidarité et d'engagement autour du parrainage.

Les cotisations donnent à l'association les moyens de fonctionner et de réaliser sa mission ; elles permettent aussi de promouvoir le parrainage pour rechercher des parrains et de développer des projets pour que davantage d'enfants puissent se construire un avenir, en France et dans les pays les plus pauvres.

En 2013, France Parrainages a reçu le soutien de **2 702 adhérents**.

Profil des Adhérents de France Parrainages en 2013



BENEVOLES : ILS SE MOBILISENT EN FAVEUR DU PARRAINAGE

Les bénévoles sont au cœur de notre activité : au total, près de 800 bénévoles ont consacré **plus de 240 000 heures à l'association**.

Nos **parrains de proximité** sont notre plus grande ressource bénévole - mais France Parrainages, c'est aussi près de **330 bénévoles réguliers** (au siège et en région).

De nombreux bénévoles agissent en faveur du parrainage international :

- **Plus de cent personnes** se sont mobilisées dans leur ville ou leur région, tout au long de l'année, afin de **promouvoir le parrainage** : organisation d'événements, mise en place de partenariats avec des organismes culturels, scolaires ou sportifs, présence au sein de forums et salons, sensibilisation des médias locaux.
- Au siège de France Parrainages, **plus de 60 traducteurs** en anglais, espagnol et vietnamien ainsi que des **chargés de missions administratives** (saisies dans la base de données, mise sous plis de divers courriers, e-classement de la correspondance avec les parrains...).

Enfin, un nombre croissant de bénévoles apporte leurs **compétences et connaissances à France Parrainages** dans les domaines de la communication, du juridique ou du web, en menant des campagnes d'appels téléphoniques ou grâce à un soutien administratif.

2013, c'est aussi des équipes qui ont pris part aux **Courses des Héros** à Paris et à Lille, une **Fête du parrainage nationale**, moment de rencontre entre parrains, filleuls, familles et bénévoles, un **concert solidaire** en Gironde où des **chanteurs de Gospel** à Rennes, des voyages, des échanges, des groupes de discussions, des **témoignages de belles rencontres** entre parrains et filleuls, en France et dans le monde, ainsi que de nombreux autres événements.

COMMUNICATION

- **Internet** : Lancé fin 2012, le nouveau site internet¹ a reçu 185 000 visiteurs uniques en 2013 (+20% vs 2012). Nous travaillons afin d'améliorer et d'optimiser notre site et son référencement internet. Cette année, nous avons relancé la Page Facebook², mené des campagnes dédiées (Urgence Mali, Tanzanie, Madagascar), lancé une plateforme de financement collaboratif en ligne (crowdfunding) « Je soutiens »³, qui permet à chacun de lancer son projet, de le relayer via internet et de le faire financer en ligne. Le blog de France Parrainages⁴ est aussi un lieu d'échange qui permet à bon nombre de parrains de partager leur expérience de parrainage, en France et dans le monde.
- **Couverture médiatique** : nous avons comptabilisé 60 articles dans la presse nationale, 24 dans la presse locale, 19 sur internet ainsi qu'un passage télévision et 4 passages à la radio - une légère amélioration par rapport à l'année précédente.
- En réponse aux demandes des équipes en région, **de nouveaux outils de communication ont été lancés** : brochures, banderoles, marque-pages, flyers, présentoirs... Ces outils permettent la promotion du parrainage afin de recruter des parrains, donateurs et bénévoles.

¹ Tous les projets et missions de France Parrainages sur : <http://www.france-parrainages.org/>

² Suivez l'actualité de France Parrainages sur Facebook : <https://www.facebook.com/france.parrainages.org>

³ Soutenez-nous en cliquant sur : <http://jesoutiens.france-parrainages.org/>

⁴ Retrouvez les témoignages des parrains sur : <http://www.france-parrainages.org/blog/>

Nos partenaires et le financement de nos actions

Nous remercions chaleureusement tous les donateurs, privés et publics, qui agissent à nos côtés en faveur du parrainage, en France et à l'étranger.



LCL : notre plus ancien partenaire. En 2014, LCL et France Parrainages fêteront leurs 15 années de partenariat. Ce partenariat prend aujourd'hui une double forme :

- **Le soutien des clients LCL** au travers du **Programme de Fidélité Avantage**
- **Le soutien de la Fondation LCL** en faveur du parrainage en France



La **Fondation pour l'Enfance** : un partenaire de longue date.

Depuis 2012 et pour 3 ans, la Fondation nous apporte un soutien financier pour développer la notoriété et la collecte. La Fondation pour l'Enfance nous aide à mieux répondre aux besoins des enfants dans les régions où nous ne sommes pas encore présents via des partenariats et le développement du Réseau France Parrainages.

Un grand merci aux participants à la Course des Héros 2013 et à la course IDEF 2013, à la Fondation LCL, la Fondation pour l'Enfance, la French American Aid for Children (FAAC), à la Fondation Bruneau, CORA, Euro-Technocom, le Syndicat des Editeurs de Logiciels de Loisirs (SELL), l'association Espoir 89, la Financière des Tuileries Développements, Emeraude International, l'association Tharangambadi, et Terre de Com.

Un grand merci enfin à tous les parrains, les donateurs et les amis de France Parrainages qui ont mené des actions partout en France afin de collecter des fonds pour les parrainages ici et là-bas et pour faire vivre notre association.



Perspectives et priorités 2014

Pour le **parrainage de proximité en France**, permettre à plus d'enfants d'être parrainés :

- Recruter de nouveaux parrains de proximité
- Impliquer davantage les bénévoles, parrains ou non, dans le développement du parrainage : à travers des actions de communication, de collecte et dans la mise en place et l'accompagnement du parrainage
- Elargir le Réseau France Parrainages et l'échange avec un nombre croissant de partenaires
- Mettre en place une évaluation de l'impact du parrainage sur l'enfant

Pour le **parrainage international**, permettre à plus d'enfants d'être parrainés :

- Trouver des parrains pour les enfants en attente
- Optimiser nos outils de gestion et renforcer le lien entre parrains et filleuls
- Impliquer davantage les bénévoles, parrains ou non, dans le développement du parrainage : à travers des actions de communication et de collecte

Pour développer la **vie associative** :

- Donner envie à un plus grand nombre de bénévoles de nous rejoindre et d'agir en faveur du parrainage
- Accroître le nombre d'adhérents
- Favoriser les échanges entre celles et ceux qui agissent pour France Parrainages et les associer à ses orientations
- Revoir notre modèle de gouvernance et encourager la contribution de toutes les parties prenantes

Pour **financer notre développement** :

- Elargir nos sources de financements privés (grand public, entreprises et fondations)
- Sécuriser et augmenter nos financements publics

Qui sommes-nous ?

Le parrainage est un élan solidaire de citoyens en faveur d'enfants. C'est un engagement citoyen et non pas une prestation. France Parrainages possède la particularité d'organiser le parrainage en faveur d'enfants en France et à l'étranger, selon des modalités bien sûr différentes.

Dans tous les cas, le parrainage est un Don d'Avenir puisque son objectif est d'aider l'enfant à grandir ; c'est aussi un enrichissement et une source d'épanouissement pour les enfants, leurs familles et les parrains.

Notre association est donc avant tout un rassemblement de citoyens qui croient aux vertus du parrainage pour aider les enfants et qui ont accepté de s'engager, d'une façon ou d'une autre, avec France Parrainages afin que le parrainage soit une réalité pour les enfants qui en ont besoin.

L'action de France Parrainages s'organise autour de la reconnaissance de la compétence collective des parrains en matière de parrainage, avec l'appui d'experts chaque fois que cela est nécessaire.

L'action de France Parrainages est réalisée par les parrains et marraines qui sont au cœur du parrainage, par des personnes qui agissent bénévolement pour l'association sans forcément parrainer et par du personnel salarié dont les compétences répondent aux besoins de l'activité et des parrainages.

VISION : Nous considérons que l'ouverture à l'autre est une richesse et que le parrainage est un partage, dans lequel filleuls et parrains grandissent.

MISSION : Pour que davantage d'enfants soient parrainés, France Parrainages doit :

- **Rapprocher** ceux qui, proches ou distants géographiquement, partagent cette vision de la richesse de la relation à l'autre,
- **Accompagner** les enfants pour les aider à construire leur avenir,
- **Permettre** aux parrains d'apporter une aide concrète et durable, au travers d'un don et d'une relation personnalisée.

VALEURS : Respect, Partage, Engagement et Intégrité

- **Respect :** Nous mettons l'homme et la richesse humaine au cœur de nos actions. Nous respectons les futurs adultes en devenir en chaque enfant. Nous respectons pleinement les parents dans leur rôle de parents. Nous accueillons chacun dans son individualité, son projet personnel et sa culture.
- **Partage :** Toutes nos actions sont conduites par la volonté de créer des liens, au-delà de la générosité, dans une logique de réciprocité. Pour nous, la diversité est une force.
- **Engagement :** Notre action s'inscrit dans le temps, elle est durable et nous sommes conscients de notre responsabilité envers les parrains, les filleuls et leurs familles.
- **Intégrité :** Nous menons toutes nos actions en transparence, avec rigueur et honnêteté. Nous agissons avec un constant souci d'efficacité et de qualité

LA GOUVERNANCE

- **L'Assemblée Générale**

Elle est composée de 2 702 adhérents en 2012.

- **Le Conseil d'Administration**

Le Conseil d'Administration, composé entièrement de bénévoles, est élu par l'Assemblée Générale. Il a pour mission de définir la stratégie de l'association et de veiller au respect des orientations. En 2013, il est composé de 8 membres et s'est réuni 6 fois.

SALARIES

Les effectifs salariés sont répartis ainsi au 31 décembre 2013 :

- | | |
|--|---------------------|
| • Parrainages en France (Ile de France, Nord, Picardie, Ille et Vilaine) | 16 personnes |
| • Parrainages Internationaux | 4 personnes |
| • Communication, Collecte et Vie Associative | 3 personnes |
| • Administration et Direction | 4 personnes |
| • Total | 27 personnes |

France Parrainages est membre du Comité de la Charte du don en confiance.

Merci à tous pour votre soutien!



FRANCE PARRAINAGES
23 PLACE VICTOR HUGO - 94270 LE KREMLIN-BICETRE
WWW.FRANCE-PARRAINAGES.ORG
01.43.90.63.00